



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes \$ 156,216,914

1. EFECTIVO

El saldo final al cierre del año es de \$ 0.00

2.- EQUIVALENTES

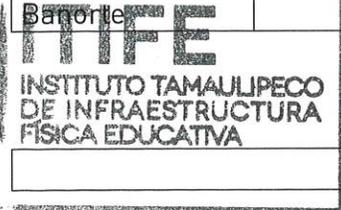


BANCOS			
Banco	Cuenta	Proyecto	Saldo final
Banorte	7581	Fonden	204,558
Banorte	1981	Diagnostico de la IFE	21,582
Banorte	1972	INIFED Gastos Operación	868,108
Banorte	9657	Fortalecimiento Financiero	1
Banorte	9429	Ingresos Propios 2019	1,862
Banorte	5145	Ingresos Propios 2020	885
Banorte	2510	Cap 1000 Ramo 28	14,444
Banorte	5874	Cap 1000 Propios	10,708
Banorte	7748	Cap 2000 Ramo 28	84,966
Banorte	8932	Cap 2000 Propios	1,167
Banorte	0421	Cap 3000 Ramo 28	36,821
Banorte	1679	Cap 3000 Propios	16,505
Banorte	2519	Ingresos Propios 2021	218,189
Banorte	3598	Isr 2021	592,868
Banorte	8711	Cap 1000 Asimilados	269,795
Banorte	1104	Cap 3000 3% Sobre Nominas	25,573
Banorte	1745	Remanentes Fideicomiso 2021	2,121
Banorte	5263	FEIEF 2021	6,827
Banorte	2988	Cap 1000 Propios Scotiabank	244,705
Banorte	5802	Cap 1000 Ser Personales Propio Diciembre	1838
Banorte	2193	Servicios Profesionales Para Validación De Expedientes	70,000
Banorte	9266	FAM Básico	2

Banorte	1205	Fam Remanentes 2019	26,384
Banorte	9802	FAM Remanentes 2020	22,824
Banorte	2465	FAM Remanentes 2021	39,289
Santander	8166	Gratificaciones 2021	9,010
HSBC	3273	Fam Basico 2021	192
HSBC	3299	Fam Media Superior 2021	30
HSBC	3307	Fam Superior 2021	266
TOTAL			2,791,520

INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)			
Banco	Contrato	Proyecto	Saldo final
Banorte	1205	Fam Remanentes 2019	1,036,420
Banorte	9802	Fam Remanentes 2020	31183740
HSBC	7305	Inversion Fam Basico 2021	54,389,031
HSBC	7313	Inversion Fam Media Superior 2021	735,760
HSBC	7321	Inversion Fam Superior 2021	13,397,819
Banorte	5494	Inversion Fam Remanentes 2021	47,060,885
TOTAL			147,803,655

DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN			
Banco	Contrato	Proyecto	Saldo final
Banorte	248	Escuelas Al Cien	4,811,485
Banorte	8359	Escuelas Al Cien SEDENA	810,254
TOTAL			5,621,739
TOTAL GENERAL			156,216,914



Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:

Tratándose de las cuentas por cobrar, deudores diversos y anticipo a contratistas, son 100% recuperables y/o comprobables, para lo cual se están realizando las gestiones necesarias para su comprobación o recuperación correspondiente, los cuales se desglosan de la siguiente manera:

DESCRIPCION	IMPORTE
Cuentas por Cobrar	2,624
Deudores Diversos	49,943
Anticipo a Contratistas por Obra Publica	34,797,248
TOTAL	34,849,815

Los contratos de los anticipos relacionados son de obras que se ejecutan en un plazo mínimo de 90 y máximo de 180 días.



Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

No aplica.

Inversiones Financieras

No aplica.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles



DESCRIPCION	SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
BIENES INMUEBLES	688,802,271
TERRENOS	17,558,200
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	13,085,000
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	658,159,071

DESCRIPCION	SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
BIENES MUEBLES	10,457,487
<i>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</i>	<i>4,003,148</i>
Muebles de Oficina y Estantería	375,678
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3,437,063
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	190,407
<i>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</i>	<i>70,916</i>
Equipos y Aparatos Audiovisuales	14,790
Cámaras Fotográficas y de Video	56,126
<i>VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE</i>	<i>5,192,893</i>
Vehículos y Equipo de Transporte	5,192,893

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,190,530
Maquinaria y Equipo Agropecuario	89,900
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	460,744
Equipo de comunicación y telecomunicación	539,543
Herramientas y máquinas-herramienta	15,760
Otros Equipos	84,583
ACTIVOS INTANGIBLES	250,728
Software	250,728

Estimaciones y Deterioros

No aplica.

Otros Activos

Otros activos circulantes

Adquisición con Fondo de terceros, su saldo se integra de los desembolsos derivados de la ejecución y anticipo de las operaciones correspondientes al Programa Escuelas al Cien que asciende a \$ 965,279,076.



Pasivo

1. Corto Plazo

DESCRIPCION	IMPORTE
Servicios Personales Por Pagar A Corto Plazo	88,050
Proveedores Por Pagar A Corto Plazo	438,635
Retenciones Y Contribuciones Por Pagar A Corto Plazo	2,338,780
Otras Cuentas Por Pagar A Corto Plazo	9,894
Fondos Y Bienes De Terceros En Garantía Y/O Administración A Corto Plazo	969,333,230
TOTAL	972,208,589



INSTITUTO TAMAULIPECO DE INFRAESTRUCTURA FISICA EDUCATIVA

Los pasivos registrados a corto plazo por un importe de \$ 2,875,359 son solventables en un periodo no mayor a 90 días, excepto el de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración, el cual asciende a \$ 969,333,230 del registro de las transferencias recibidas del Fideicomiso de BANOBRAS del Programa de Escuelas al Cien registrado de acuerdo a los lineamientos del Programa publicados en la Normatividad del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) "Lineamientos para el registro de los Recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para las operaciones derivadas del Programa de Mejoramiento de la Infraestructura Física Educativa (Programa Escuelas al CIEN), publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de Febrero del 2016".

2. Pasivo No Circulante

No aplica.



II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión: Se enumeran los principales conceptos de ingresos que integran el saldo de Ingresos del estado de Actividades:

DESCRIPCION	SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
Ingresos de Gestión	
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,053,353
- Intereses FAM	3,307,001
- Intereses Ingresos Propios	421
- Programa Escuelas al Cien	1,745,931
INGRESOS TRANSFERIDOS POR EL ESTADO :	
Transferencias	222,936,061
- Fondo de aportaciones FAM y Remanentes	186,555,857
- Intereses FAM	34,226
- Participaciones Gasto Corriente	35,741,328
- Ingresos Propios	604,650
Otros Ingresos y Beneficios	23,854
- Ingresos Financieros	23,854
Total De Ingresos	228,013,268

Gastos y Otras Pérdidas: Se detallan los principales saldos que componen la cuenta de gastos del Estado de Actividades:

DESCRIPCION	SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
Gastos y Otras Pérdidas	
Gastos de Funcionamiento	38,329,782
Servicios Personales	31,156,018
Materiales y Suministros	1,100,278
Servicios Generales	6,073,486
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	40,674,616
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	277,263
Transferencias al Resto Del Sector Público	40,397,353
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0
Otros Gastos	0
Total De Gastos	\$ 79,004,398

Los gastos más significativos corresponden a pago de Servicios Personales que representa 81 % del gasto corriente.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

En cuanto a este rubro, el Patrimonio sí tuvo afectación durante este ejercicio por el concepto de resultado del ejercicio 2020 traspasado a la cuenta de ejercicios anteriores y también por reintegros de saldos a Finanzas.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final, del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes:

DESCRIPCION	2021	2020
Efectivo en Bancos - Tesorería	0	0
Efectivo en Bancos- Dependencias	2,791,520	17,566,906
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	147,803,655	206,697,748
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros (Escuelas al Cien)	5,621,739	6,097,018
Total de Efectivo y Equivalentes	156,216,914	230,361,672

2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles:

Durante el ejercicio 2021 no se adquirió ningún bien mueble e inmueble.



INSTITUTO TAMAULIPECO DE INFRAESTRUCTURA FISICA EDUCATIVA

3.- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

DESCRIPCION	2021	2020
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	149,008,870	272,672,051
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
Depreciación	0	0
Incremento Otros Ingresos	(23,854)	0
Incrementos en las provisiones	0	301,299
Incremento en inversiones producido por revaluación	(0)	(0)
Otros Orígenes de Operación	5,646,065	302,047
Incremento en cuentas por cobrar	(0)	(0)
Cuentas por cobrar	0	0
Partidas por ejercer	0	0
Cuentas por pagar	258,228	0
Partidas extraordinarias	0	(36,625,739)
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$154,889,309	\$236,649,658

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

INSTITUTO TAMAULIPECO DE INFRAESTRUCTURA FISICA EDUCATIVA
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2021
(Cifras en pesos)

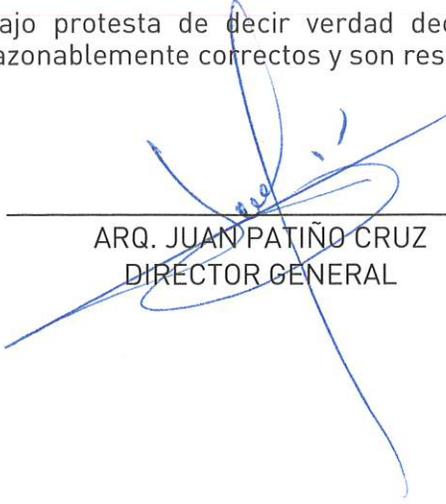
1.- Ingresos Presupuestarios	\$ 227,989,414
2.- Más ingresos contables no presupuestarios	23,854
2.1 Ingresos Financieros	23,854
2.2 Incremento por variación de inventarios.	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdidas o deterioro u obsolescencia	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	
2.5 Otros Ingresos y beneficios varios	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	
3.- Menos ingresos presupuestarios no contables.	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3 Otros ingresos presupuestarios no contables	
4.- Total de Ingresos Contables	228,013,268

INSTITUTO TAMAULIPECO DE INFRAESTRUCTURA FISICA EDUCATIVA
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2021
(Cifras en pesos)

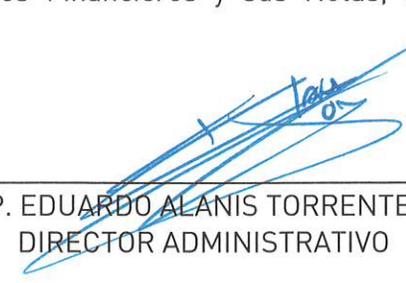
1.- Total de Egresos Presupuestarios	\$ 308,038,465
2.- Menos egresos presupuestarios no contables	229,034,067
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización.	
2.2 Materiales y Suministros	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	4,007,987
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	565,863
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	
2.9 Activos Biológicos	
2.10 Bienes Inmuebles	
2.11 Activos Intangibles	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	224,460,217
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	
2.15 Compra de Títulos y Valores	
2.16 Concesión de Préstamos	
2.17 Inversiones en Fideicomisos. Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	0
3.1 Estimaciones, Depreciaciones y Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	
3.2 Provisiones	
3.3 Disminución de Inventarios	
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	
3.6 Otros Gastos	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	
4. Total de Gastos Contables	79,004,398



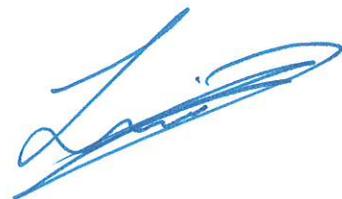
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ARQ. JUAN PATIÑO CRUZ
DIRECTOR GENERAL



C.P. EDUARDO ALANIS TORRENTERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

CUENTAS DE ORDEN:

LEY DE INGRESOS		
811	Ley De Ingresos Estimada	\$186,705,027
812	Ley De Ingresos Por Ejecutar	\$265,190,345
813	Modificaciones A La Ley De Ingresos Estimada	\$306,474,731
814	Ley De Ingresos Devengada	\$227,989,414
815	Ley De Ingresos Recaudada	\$227,989,414

PRESUPUESTO DE EGRESOS		
821	Presupuesto De Egresos Aprobado	\$186,705,027
822	Presupuesto De Egresos Por Ejercer	\$35,800,088
823	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado	\$306,474,731
824	Presupuesto De Egresos Comprometido	\$457,379,671
825	Presupuesto De Egresos Devengado	\$308,038,465
826	Presupuesto De Egresos Ejercido	\$307,780,237
827	Presupuesto De Egresos Pagado	\$307,780,237



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ARQ. JUAN PATIÑO CRUZ
DIRECTOR GENERAL

C.P. EDUARDO ALANIS TORRENTERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

El Instituto Tamaulipeco de Infraestructura Física Educativa es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Estatal, con personalidad jurídica propia y patrimonio propio encargada del desarrollo y conservación de la infraestructura física educativa para la operatividad del Sistema Educativo Estatal en los términos de la Ley de Educación para el Estado de Tamaulipas, en armonía con las previsiones normativas de carácter federal y la concurrencia de los tres órdenes de gobierno en la función social educativa, corresponden al Instituto los procesos productivos, de supervisión y certificación de la infraestructura y a la Secretaría de Obras Públicas coordinar administrativamente.

Los estados financieros presentan la información necesaria y suficiente para los Directivos del organismo, para el Congreso y los ciudadanos que la pudieran consultar.

En este documento se revela el contexto y los aspectos económicos-financieros más relevantes, en términos monetarios del Instituto.

2. Panorama Económico y Financiero

La Secretaría de Finanzas proporciona del recurso estatal el presupuesto de egresos para gasto corriente. Así mismo, el Instituto recibe ingresos por concepto de certificación de la infraestructura educativa del Estado.

Por conducto de la Secretaría de Finanzas se reciben los recursos provenientes de la federación con aplicación a los programas y administra su ejercicio para el pago de los anticipos, estimaciones y finiquitos correspondientes a la ejecución de obra pública, suministro o contratación de servicios relacionados con la misma.

A partir de diciembre de 2015 se recibe recurso para el Programa Escuelas al CIEN, derivado del convenio de coordinación y colaboración para la potenciación de los recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples, que celebran por una parte el gobierno federal, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Secretaría de Educación Pública, el INIFED y por la otra parte el Gobierno del Estado y el ITIFE; para la ejecución de los proyectos de infraestructura previamente aprobados por el INIFED.

A través de la Secretaría de Finanzas desde agosto del 2017, se empezaron a recibir recursos provenientes de la federación del Fondo de Aportaciones Múltiples, en sus tres niveles (Básico, Medio Superior y Superior) destinado a la infraestructura educativa para pago de anticipos y estimaciones.

3. Autorización e Historia

Con fecha 12 de Diciembre de 2008 el Honorable Congreso del Estado, Sexagésima Legislatura del Congreso Constitucional del Estado libre y soberano de Tamaulipas con las facultades conferidas en el artículo 58, fracción I, de la Constitución Política local y 119, de la Ley Sobre la Organización y Funcionamiento Internos del Congreso del Estado de Tamaulipas, expide el decreto LX-651, y se promulga el 18 de diciembre del mismo la Ley de Infraestructura Física Educativa para el Estado de Tamaulipas, publicándose en el Periódico Oficial del Estado el 7 de julio de 2009.

4. Organización y Objeto Social

Para su funcionamiento, el Instituto cuenta con los siguientes órganos

- La Junta de Gobierno,
- La Dirección General, la cual cuenta con las unidades administrativas que el presupuesto permita;
- El órgano de vigilancia.

a) El Instituto Incrementa los niveles de calidad en la infraestructura física educativa contribuyendo a elevar la competitividad de la educación del Estado.

Establece vínculos de colaboración permanente con las dependencias y entidades de la administración pública estatal, así como con las autoridades federales y municipales y los sectores social y privado para incrementar acciones de inversión en infraestructura

Ejerce funciones normativas de consultoría y certificación de la calidad de la infraestructura física educativa y de construcción de la misma.

Brinda asesoría en materia de prevención de daños ocasionados en planteles e instalaciones educativas cuando ocurran desastres naturales.

b) Administra los recursos con apego a las disposiciones jurídicas aplicables.

c) Ejercicio Fiscal correspondiente de Enero a Diciembre de 2021.

d) El ITIFE es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Estatal, con personalidad jurídica propia y patrimonio propio; registrado en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con inicio de operaciones el 07 de julio de 2009 con actividad Administración Pública Estatal en general como persona moral con fines no lucrativos con RFC ITI090707MV6.

e) Consideraciones fiscales:

Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto sobre la Renta por sueldos y salarios.

Presentar la declaración anual de impuesto sobre la renta donde se informe sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales (personas morales)

Presentar la declaración y pago provisional mensual de impuestos sobre la renta ISR por las retenciones realizadas por servicios profesionales

Presentar la declaración y pago provisional mensual de impuestos sobre la renta ISR por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios.

Presentar la declaración informativa mensual de proveedores por tasas de IVA.

f) Estructura organizacional básica a 2021



A large, stylized handwritten signature in blue ink, appearing to be a cursive 'Y' or similar character.

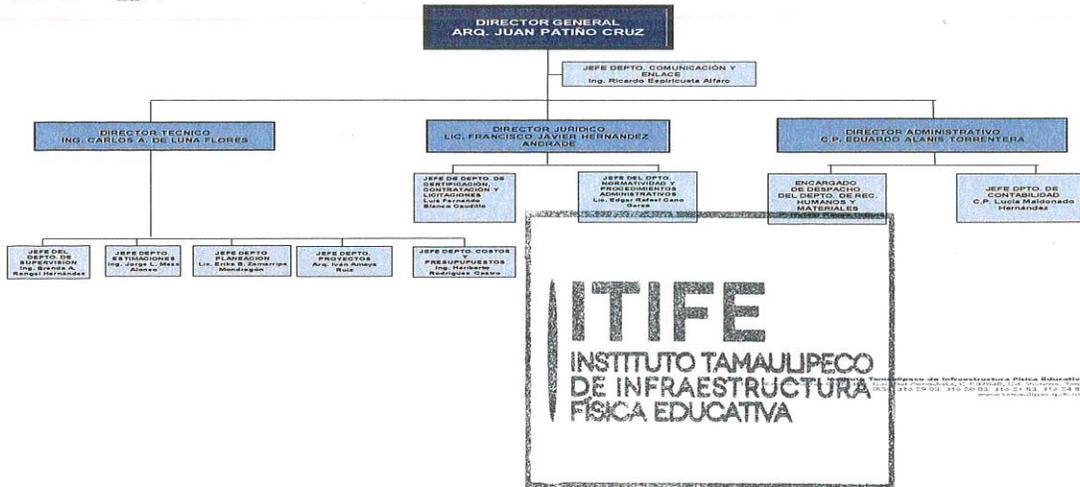
A smaller handwritten signature in blue ink, appearing to be a cursive 'Z' or similar character.



INSTITUTO TAMAULIPECO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA



ORGANIGRAMA 2021
INSTITUTO TAMAULIPECO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA



g) El Instituto no cuenta con fideicomisos, mandatos y contratos análogos.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros fueron preparados de acuerdo a la normatividad emitida por el CONAC Consejo Nacional de Armonización Contable y apegados a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Sus operaciones están cuantificadas en términos monetarios y se registran aplicando la normatividad establecida como el costo histórico que corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria.

Se realiza el registro contable, patrimonial y presupuestario de las operaciones y la preparación de los Estados Financieros, están basados en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental: existencia permanente, periodo contable, revelación suficiente, importancia relativa, integración de la información, control presupuestario, base en devengado, costo histórico, dualidad económica, cuantificación en términos monetarios, consistencia.

Se registran las operaciones de acuerdo a los momentos contables del ingreso y del gasto.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

El instituto cuenta con patrimonio donado por el Comité Administrador del Programa de Construcción de Escuelas que a su vez lo recibió del CAPFCE (Federal), por lo tanto, a la fecha el ITIFE cuenta con bienes en su patrimonio en uso registrados a su valor histórico, bienes donados por Patrimonio Estatal y propios. Se creó el comité interno para el registro y valoración del patrimonio del organismo de acuerdo a lo dispuesto por la CONAC, a partir del cual se realizaron actas para la baja de bienes inservibles, bienes controlables, bienes considerados como gastos.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica.

8. Reporte Analítico del Activo

No se han determinado depreciaciones a la fecha.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica.



10. Reporte de la Recaudación:

DESCRIPCION	SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,053,353
- Intereses FAM	3,307,001
- Intereses Ingresos Propios	421
- Programa Escuelas al Cien	1,745,931
INGRESOS TRANSFERIDOS POR EL ESTADO :	
Transferencias	222,936,061
- Fondo de aportaciones FAM y Remanentes	186,555,857
- Intereses FAM	34,226
- Participaciones Gasto Corriente	35,741,328
- Ingresos Propios	604,650
Total De Ingresos	227,989,414

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

No aplica.

12. Calificaciones otorgadas

No aplica.

13. Proceso de Mejora

Constante capacitación en cuanto al proceso de armonización contable, se cuenta con un sistema de Contabilidad que está en constante actualización para lograr los objetivos contenidos en la ley de Contabilidad Gubernamental, para la correcta emisión de la información financiera, transparencia y rendición de cuentas.

14. Información por Segmentos

No aplica.

15. Eventos Posteriores al Cierre

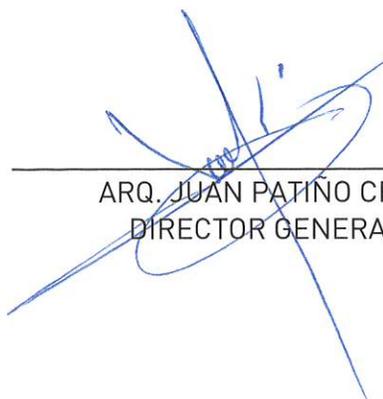
Ninguno.



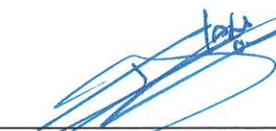
16. Partes Relacionadas

No aplica.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ARQ. JUAN PATIÑO CRUZ
DIRECTOR GENERAL



C.P. EDUARDO ALANÍS TORRENTERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

